

PROJECT MANAGEMENT – PMI AND PMBOK

PMI e PMBOK

Aula de Luiz Eduardo Guarino de Vasconcelos

Objetivos



- Gerência de Projeto
- PMI
- PMBOK
- PMP

Gerenciamento de Projetos

- “É a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos (PMI).”
- É realizado através da aplicação e da integração dos seguintes processos:
 - ▣ Iniciação.
 - ▣ Planejamento.
 - ▣ Execução.
 - ▣ Monitoramento e controle.
 - ▣ Encerramento.

PMI

- Em 1969, no auge dos projetos espaciais da NASA, um grupo de profissionais de gerenciamentos de projetos se reuniu para discutir as melhores práticas, fundando o Project Management Institute – PMI.
- O PMI é uma associação sem fins lucrativos fundada em 1969 para aperfeiçoar o gerenciamento de grandes projetos na área de engenharia da construção pesada.
- Desenvolve e promove padrões de excelência na área de gerenciamento de projetos.
- Conta com mais de 250.000 membros em mais de 170 países.
- Tem 250 Sessões (“Chapters”) no mundo todo, inclusive em vários estados brasileiros.
- Tem 34 grupos de interesse especial (SIGs).

Taxa Associação Individual: US\$ 120,00
Taxa Associação Estudante: US\$ 40,00

Mais informações:

<http://www.pmi.org/GetInvolved/Pages/The-Benefits-and-Types-of-Membership.aspx>



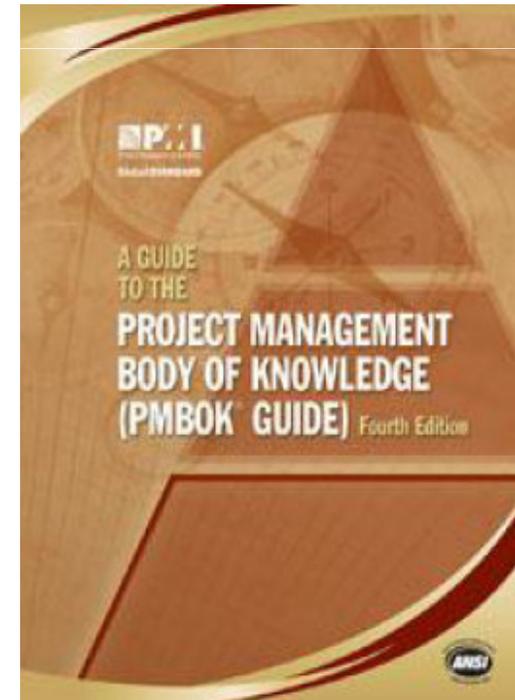
PMI Chapters



- Os capítulos (Chapter) do PMI são regionais, funcionam como captadores e distribuidores de informações relacionadas ao tema. É através dos capítulos que o PMI integra seus membros mundialmente.
 - Existem no Brasil 10 capítulos do PMI:
- **São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Distrito Federal , Paraná, Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Amazonas, Santa Catarina,**
 - E 4 capítulos potenciais do PMI:
- **Espírito Santo, Maranhão, Goiás, Ceará....**

PMBOK

- ❑ Em 1981, os diretores do PMI autorizaram o desenvolvimento do que se transformou em um guia de projetos, o 'Project Management Body of Knowledge' (PMBok), contendo os padrões e as linhas mestras das práticas usadas.
- ❑ O Guia PMBoK® fornece e promove um vocabulário comum para se discutir, escrever e aplicar o gerenciamento de projetos.
- ❑ Tem ampla aceitação pelo mercado atual.
- ❑ As práticas são comprovadamente de sucesso (boas práticas).
- ❑ Qualquer tipo de projeto pode ser gerenciado a partir destas práticas.
- ❑ É mais um guia do que uma metodologia.
- ❑ É cedido gratuitamente para os membros do PMI®. Pode ser comprado em algumas livrarias.
- ❑ A quarta edição foi lançada em dezembro de 2008.



PMP

- O PMI mantém desde 1985 um processo rigoroso para o programa de certificação profissional.
- O PMP®(Project Management Professional) é a certificação mais conhecida no mundo todo.
- Diferencia o profissional do praticante de gerência de Projetos.
- Está entre as 10 certificações mais cobijadas pelos profissionais.



Custo

US\$ 405 para associados

US\$ 555 para não associados

Mais informações:

http://www.pmi.org/PDF/pdc_pmphandbook.pdf

PMP

- ❑ Aumenta a segurança dos clientes.
- ❑ Proporciona aumento salarial potencial.
- ❑ Para obter a certificação PMP®, o profissional deve satisfazer determinados requisitos de educação e experiência, concordar e aderir ao Código de Conduta Profissional (Code of Professional Conduct) e passar no exame de certificação que tem 200 questões.
- ❑ Existem mais de 250.000 profissionais credenciados no mundo todo.



Custo

US\$ 405 para associados

US\$ 555 para não associados

Mais informações:

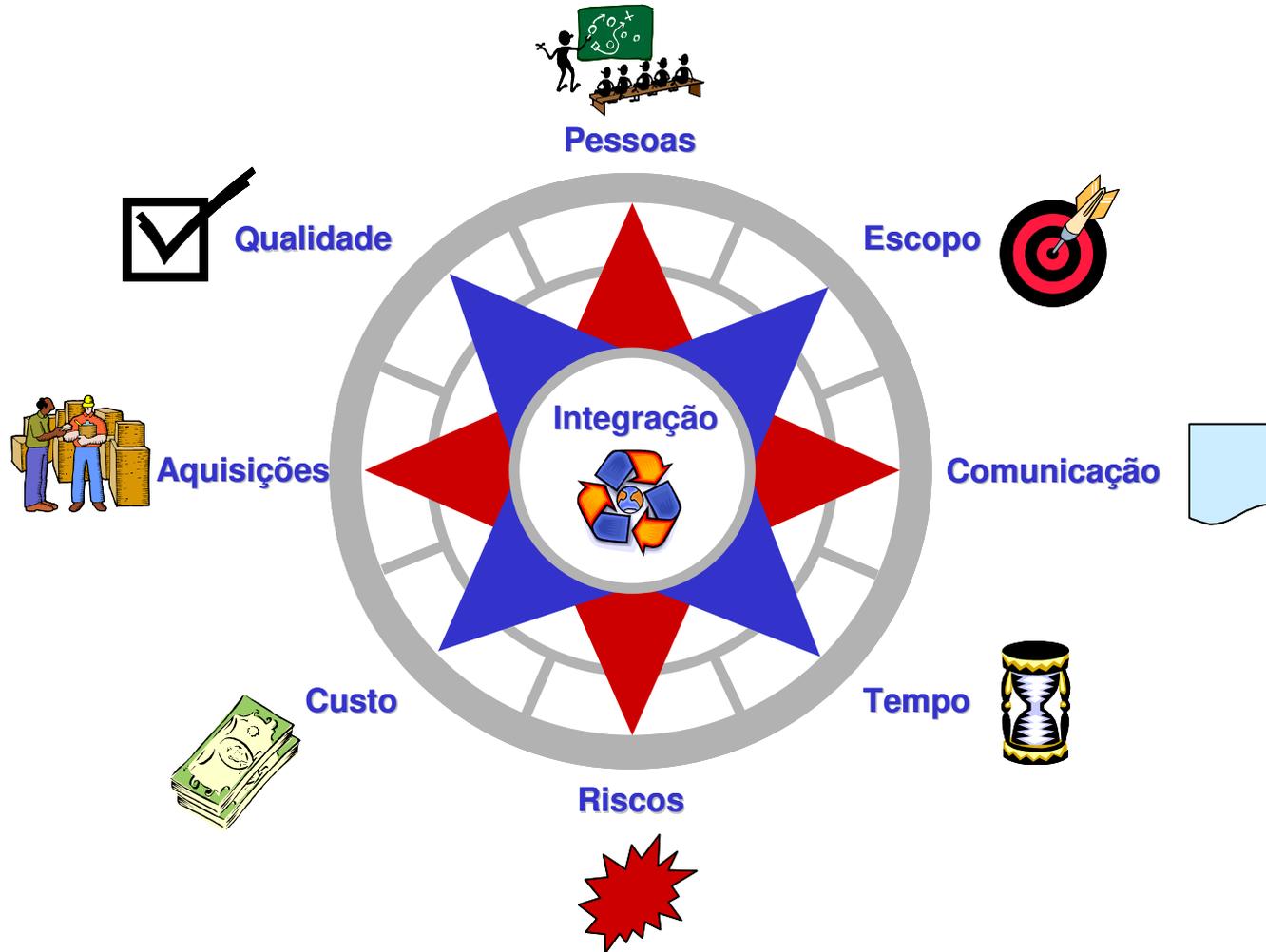
http://www.pmi.org/PDF/pdc_pmphandbook.pdf

PMBOK

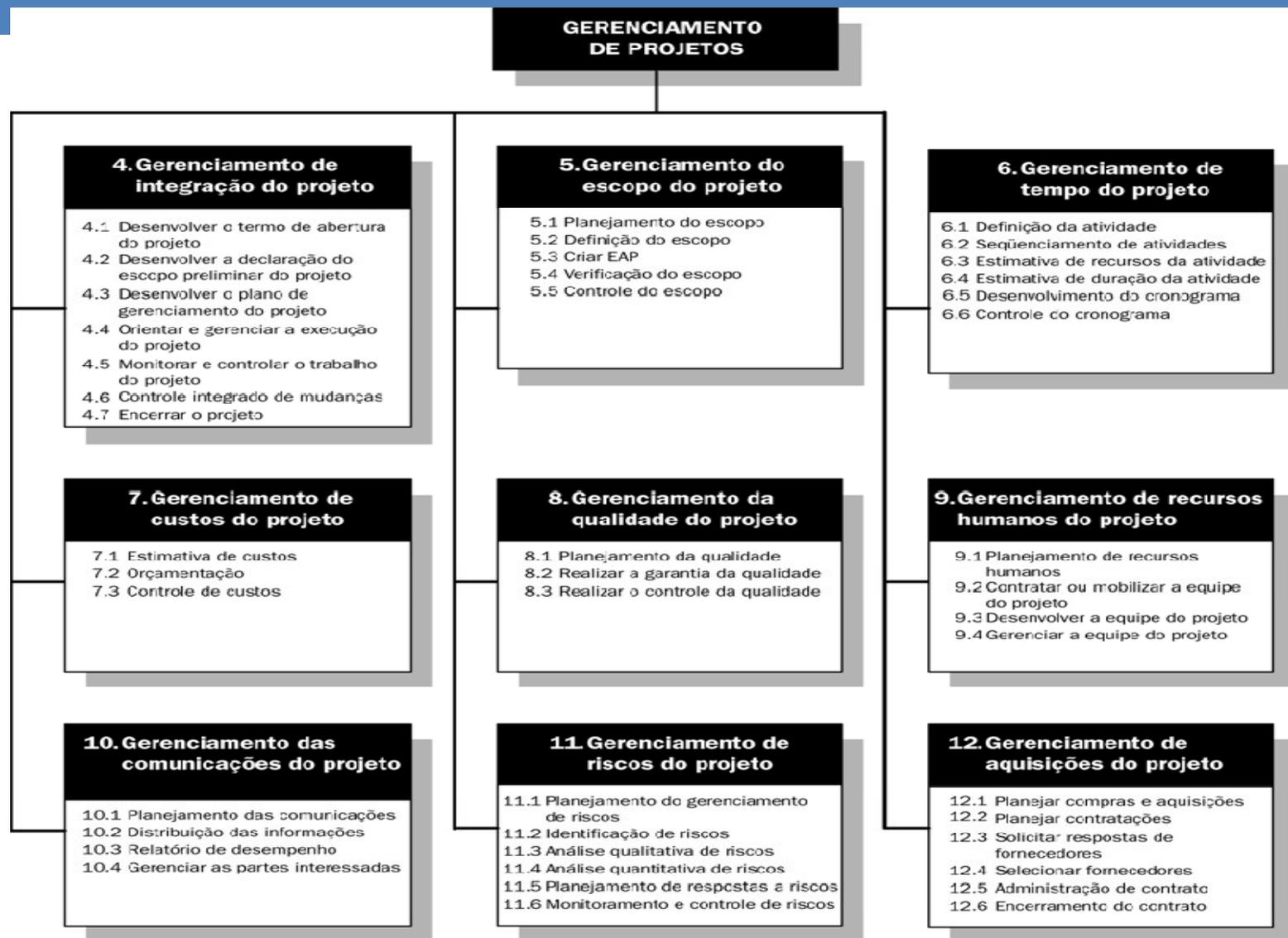


- ❑ Project Management Body of Knowledge
- ❑ Um guia que pretende reunir o conhecimento geral sobre metodologias de gerência de projetos;
- ❑ Apresenta “melhores práticas geralmente aceitas” conforme contribuintes de grupos de estudos formados em diversas entidades;
- ❑ Fornece uma referência para qualquer profissional interessado na profissão de Gerência de Projetos.
- ❑ O PMBOK, compilado pela expertise do PMI - Project Management Institute, é uma linha mestra que pode conduzir ao conhecimento organizado da Gerência de Projetos.
- ❑ A divulgação de uma versão em Português foi um passo importante para a disseminação desse conhecimento.

Áreas de atuação



Visão Geral das Áreas de Conhecimento e dos Processos da Gerência de Projetos



Definições: Projeto X Operação

- Características comuns entre Projeto e serviço continuado
 - ▣ Pessoas
 - ▣ Recursos limitados
 - ▣ Planejamento, Execução e Controle
- Projetos implementados como meios de realizar uma estratégia
- Diferença
 - ▣ Natureza Contínua vs. Temporária
 - ▣ Sustentar negócio vs. Objetivo Definido

Projeto tem caráter temporário



- Início, meio e fim;
- Objetivo, necessidade;
- Nenhuma relação com duração;
- Efeitos transcendem o projeto;
- Relação
 - ▣ Oportunidades e necessidades
 - ▣ Equipe específica para projeto, permanente na entidade ou não.

Resultado



- Desenvolvimento de algo *único, mesmo se parecido ou semelhante a outro.*
- Fatores diferentes
 - ▣ Conhecimento dos participantes
 - ▣ Experiências pessoais
 - ▣ Necessidades do momento
- Fatores semelhantes
 - ▣ Metodologia
 - ▣ Experiência adquirida
- “Cada prédio em construção é diferente do que acabou de ser construído.”

O que é Gerência de Projeto?



- Aplicação de conhecimentos, habilidades e técnicas para projetar atividades que visem atingir os requerimentos do projeto.
- Acompanhamento por processos - iniciação, planejamento, execução, controle e fechamento;
- Trabalhos gerenciados envolvem o tratamento de questões de escopo, tempo, risco, qualidade, parceiros, requerimentos e limitações diversos.

Gerência de Projeto



- A *Administração geral* engloba o planejamento, a organização, a alocação de pessoas, a execução e o controle das atividades de uma empresa em funcionamento.
- A administração geral também inclui disciplinas de suporte tais como a programação de computadores, leis, padrões, estatísticas e teoria das probabilidades, logística e pessoal.
- O PMBOK cruza a administração geral em muitas áreas como comportamento organizacional, previsão financeira e técnicas de planejamento.

Gerência de Projeto



- *Áreas de Aplicação* são categorias de projetos que têm elementos comuns, mas que não estarão presentes, necessariamente, em todos os projetos.
- As áreas de aplicação são usualmente definidas em termos de:
 - ▣ Elementos técnicos, tais como desenvolvimento de software, farmacêutica ou engenharia civil.
 - ▣ Elementos gerenciais, tais como contratação por órgão do governo e desenvolvimento de um novo produto.
 - ▣ Grupos de indústria, tais como prospecção, geração e distribuição de energia, automotiva, química ou financeira.

Certificações relacionadas a área de Gerência de Projetos e TI

- SW-CMM – avalia a capacidade dos processos da empresa em gerar produtos com qualidade
- CMMI – avalia a capacidade dos processos de desenvolvimento e manutenção de produtos de SW da empresa
- ISO9001:2000 – certifica a empresa nos requerimentos do sistema de gestão da qualidade preconizado pela norma que abrange todo o processo de desenvolvimento de produto, produção, gestão dos processos e melhoria contínua.
- BS7799 ou ISO17799 – certifica a empresa quanto à segurança da informação
- ITIL e ISO 20000
- COBIT

Referências

- Um Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®) Terceira edição - 2004 Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square
- <http://www.pmi.org>
- <http://www.pmisp.org.br>
- <http://www.ricardo-vargas.com/pt/slides/>